

י"ז סיון תשפ"ב
 16 ביוני 2022

אל:
 אורית אפרתי לב
יו"ר ועדת מכרזים

הנידון: הארכת הפטור של מכרז הקודים משנת 2012

בחודש פברואר 2022 נכנסתי לתפקידי כראש חטיבת הרפואה במשרד הבריאות וגיליתי תפקיד רחב יריעה ובעל מוטת השפעה ניכרת. מתוקף תפקידי, אני אחראית רגולטורית על מערכת הבריאות על כלל שרותיה, קהילה ובתי חולים, בריאות הנפש, בריאות השן, שיקום ובכלל זה גריאטריה.

מתוך שלל התחומים בחרתי לעסוק מקרוב בתחום הגריאטריה וזאת לאור השינויים שחלו בעולם בשנים האחרונות המשפיעים ישירות על איכות חייהם ובריאותם של הקשישים ולאור העובדה כי אוכלוסיית הקשישים במדינת ישראל תגדל משמעותית בעשור הקרוב. לכן, במהלך 4 החודשים שחלפו מאז כניסתי לתפקיד בחנתי לעומק את השירות שניתן לקשישים במסגרות הסיעודיות. ערכתי סיורים במסגרות סיעודיים ביחד עם פורום חברי ועדת מכרזים, שוחחתי עם גורמי מקצוע שונים בתוך המשרד ומחוץ לו וקראתי לעומק את המכרז החדש שפורסם בשנת 2018 וטרם יושם בשל ההליכים המשפטיים.

מכרז 2018 מתבסס על מודל ההפעלה שנקבע לפני עשור ותפיסתו שהנה תפיסת ביי"ח, איננה תואמת את המגמות הקיימות היום בעולם. בשנים

האחרונות, מסתמנת בעולם מגמה לעבור ולנהל מוסדות בתפיסה ביתית, וזאת לאור עליה בתוחלת החיים ועליה בזמן שהות הדיירים במוסדות (שעומדת כיום על ממוצע של 3-3.5 שנים בישראל).

בנוסף ב-4 השנים האחרונות חלו התקדמויות והתפתחויות במתן שירותי הרפואה שמאפשרים לשנות את תמהיל אנשי הצוות, עובדה שלא באה לידי ביטוי במכרז.

מהסיבות המופיעות לעיל, ערכתי דיונים עם משתתפים ממשד הבריאות ומחוצה לו, העוסקים במכרז 2018 במשרד הבריאות. הדיונים כללו התייעצויות עם פורום חברי ועדת מכרזים, החשב וצוותו, סמנכ"ל תקציבים וצוותו, האגף לגריאטריה, רופאים בתחום ועמיתים ממשרדים אחרים, עובדים ועובדות במסגרות הסיעודיות ואנשי מקצוע בתחום הגרנטולוגיה. כמו כן, נפגשתי עם נציגי המסגרות הסיעודיות (ארגון א.ב.א והעמותה לגריאטריה) מספר פעמים על מנת ללמוד על המורכבויות הקיימות במתן השירות. אזכיר כי מכרז 2018 נתקף בבית המשפט בשתי עתירות שביקשו לבטל את המכרז בשלל טענות בין היתר כנגד תעריפי המכרז שאינם הולמים את דרישות השירות המוגדרות במכרז.

לאחר למידת הנושא לעומק והדיונים שערכתי, הגעתי למסקנה כי על מנת לקדם את מתן חובתנו לשירות איכותי, בטוח ומקצועי לקשיש הסיעודי, הנובעת מחוק ביטוח בריאות ממלכתי, יש לבנות תפיסת שירות חדשה, התואמת את המגמות בעולם והעתידי אליו אנחנו צועדים.

לבסוף, לאור עבודת המטה היסודית שנעשה ומאחר שמכרז 2018 הנו מכרז רחב היקף ומשמעותי המשפיע על אלפי קשישים, ובעל תקציב גדול מאוד קיימנו דיון נרחב אצל מנכ"ל משרד הבריאות בהשתתפות כל הגורמים הרלוונטים - פורום ועדת מכרזים כולל חשב המשרד וסגניו, סמנכ"ל תקציבים, נציגי לשכה משפטית והאגף לגריאטריה. בדיון הוצגו בפני מנכ"ל המשרד ההשלכות וההיבטים של יישום או אי יישום מכרז 2018. מנכ"ל המשרד החליט לאחר בחינה מעמיקה כי נדרשת חשיבה מחודשת ושינוי תפיסת ההפעלה במסגרות הסיעודיות ולכן אין טעם לצאת עם מכרז 2018 המנציח את התפיסה הישנה ויש לבנות מכרז חדשני.

ברור כי מכרז חדש שכזה, הקובע את קיומם המכבד של אלפי מטופלים קשישים וכולל תקציבי ענק יש לבנות ולקיים בכלים מעולם הרכש החברתי העומדים לרשותנו לרבות שיתוף ציבור, מדדי איכות ותפוקות, מנגנוני התייחור ובקרה כך שנוכל לפרסם מכרז חדש ארוך טווח שיפעל שנים רבות ויאפשר יציבות בשירות.

להלן לוז"ז לשנה הקרובה:

עד תאריך

סקירת ספרות

15.08

25.09

שולחנות עגולים-שיתוף ציבור – סבבים (כללי, מקצועי)

30.11	עיבוד מידע/תובנות/תפיסת השירות
28.02	התאמת נהלי עבודה/כלי מדידה
01.05	כתיבת ופרסום מכרז חדש
01.07	בחירת זוכים

עדכון סטטוס לועדת מכרזים – בסיום כל רבעון.

מסיבות המפורטות מעלה, אבקש מהועדה להאריך בשנה את הפטור של מכרז 2012 לתקופה של עד 30.6.2023.

עלות ההוצאה המתוכננת עבור מימון האשפוז הסיעודי לתקופת הארכה הנדרשת הנה בגובה 2,325,050,000 ש"ח (13,000 מיטות * 365 ימים * 490 תעריף ממוצע).

תקנה תקציבית - 24071033

פתרון ביניים לתקציב לשנה הקרובה

בשנה הקרובה המוסדות יעבדו בהתאם למכרז 2012. השנה הקרובה מהווה שנת ביניים בין עבודה לפי תפיסת השירות הישנה לבין תפיסת השירות החדשה שתבנה במכרז החדש. כאמור, תפיסת השירות החדשה מתבססת על הפיכת המוסד הסיעודי לבית עבור המטופל, כאשר ינתן דגש רב לאיכות חייו, משמעות וכבודם של הזקנים, כפי שנהוג במדינות המפותחות בעולם. לאור השינויים המשמעותיים שחלו בעולם בשנתיים האחרונות, לרבות מגיפת הקורונה אשר השפיעו רבות על העבודה במוסדות, ושחקו את כח האדם ואת רוח המטופלים במוסדות לדעתנו המקצועית, בנינו תוכנית תמריצים מותאמת לתקופת הביניים שמטרתה לשמור על ביטחונם הנפשי והגופני של הקשישים ועל החוסן של הצוותים הרפואיים.

לכן נבקש בשנה הקרובה לאשר תוכנית תמריצים **בסך של 75 מ"ח**, מעבר למסגרת הפטור לעיל, למוסדות שיעמדו ביעדים בתחומים הבאים:

- א. רווחת המטופלים
- ב. התמדת מטפלים
- ג. בטחון פיזי (שע"ח)
- ד. איתנות פיננסית (הצמדה ומידוד)

א. רווחת המטופלים

לרווחת חייהם של הזקנים במוסדות קיימת חשיבות רבה לצורך שיפור איכות חייהם, שמחתם וכבודם העצמי. לאחר שנתיים של קורונה בהם הקשישים סבלו מניתוק, בידוד וחרדה קיומית מתמשכת נבקש לתגבר בשנה הקרובה פעילויות שונות לרווחתם. במסגרת זו אנו מבקשים להקצות תקציב לפעילויות פנאי ורווחה לזקנים במוסדות. מהניסיון שנצבר בתקופת הקורונה, עולה כי פעילויות חברתיות, תרבותיות וכדומה תורמות תרומה משמעותית לרווחתם ושמחת חייהם של הקשישים במוסדות, זאת ועוד נמצא כי עיסוקים מהסוג הנ"ל משפרים את תפקודה של המערכת החיסונית ומונעים התדרדרות מנטלית.

פעילויות אלו כוללות בין היתר:

פעילות פרטנית חיצונית למוסד, בהתאם לרצונות הזקן כגון: יציאה לטיול, מספרה, מופע, קולנוע, הצגה, בית קפה, קניון, ים, אירועים משפחתיים ועוד. פעילות פנאי קבוצתית בהתאם לרצונות ובחירת הזקן כגון: סדנאות לפי תחומי עניין, הקרנת סרטים, יום ספורט מותאם, הופעות מוזיקליות (מזרחי, אופרה וכו'), אמן חושים וכו', סדנאות אקטיביות לפי תחומי עניין – גינון, בישול וכו', טיפוח לנשים (וגברים) – צבע לשיער, מניקור, איפור.

נבקש להקצות 175 ש"ח למטופל בממוצע לחודש לשנה לפעילויות העשרה אלו (נציין כי יש פעילויות שעלותם גבוהה יותר ועשויה להגיע ל- 250 ש"ח).

תקציב של עד 35 מש"ח (ובתנאי שסך התקציב הכולל לא יעלה על 75 מש"ח).

תחשיב מפורט מופיע בנספח.

ב. התמדת מטפלים (תמריץ לשימור כוח אדם)

קיימת חשיבות גדולה בשימור כוח אדם רציף במסגרות הסיעודיות היות ורציפות בעבודה ותחלופה נמוכה מביאה לשיפור במיומנות עובדים, הכרות מתמשכת עם הזקן וצרכיו, יצירת קשרי עבודה בתוך הצוותים ומכאן גם שיתופי פעולה ותחומי התמחות שונים.

תפיסת העולם העומדת בבסיסו של המכרז החדש היא לשפר את רווחת הקשיש המאושפז במוסדות ולהפוך את סביבתו לדומה במאפייניה ככל הניתן לבית. היותם של המטפלים דמויות מטפלות קבועות תורמת משמעותית לתחושת הביתיות של הקשיש ובהכרח משפרת את השתייכותו למסגרת ואת יכולות התפקוד שלו.

בשנתיים האחרונות, לאור התמורות השונות בעולם, חלה עליה ביקוש לעובדים בתחום הסיעוד בשוק הבריאות, מגמה זו מקשה על המוסדות להתחרות על עובדים ולמנוע עזיבת עובדים.

לאור חשיבות הנושא לעודד רצף עבודה של מטפלים במסגרות הסיעודיות נבקש לתת מענק חד פעמי למוסד שיצליח לשמר את המטפלים בתקופה של השנה (עם מדרגות ביניים).

תקציב של עד 26 מש"ח (ובתנאי שסך התקציב הכולל לא יעלה על 75 מש"ח).
תחשיב מפורט מופיע בנספח.

ג. בטחון פיזי (שע"ח)

מדינת ישראל מצויה תחת איום בטחוני מתמשך. בשנים האחרונות אף חלה עליה במקרים בהם אוכלוסית העורף היתה נתונה תחת מתקפה. בשנת 2018 טרום הקורונה, פרסם האגף לגריאטריה מכתב למוסדות בו הם התבקשו להיערך למגן את החלונות במוסדותיהם. חשוב לציין כי במקרה של אוכלוסיית הקשישים קיים קושי משמעותי בניידות בעת חירום ואבטחת שלומם של הקשישים ומכאן חשיבות יצור אזורים מוגנים רבים ככל הניתן ואפשר. תקציב של עד 15 מ"ח (ובתנאי שסך התקציב הכולל לא יעלה על 75 מ"ח).

ד. איתנות פיננסית (הצמדה ומידוד)

במכרז 2012 רכיב הקניות ממודד בהתאם לעליית מדד המחירים לצרכן פעם בשנה בפברואר. כמו כן, רכיבי השכר צמודים לעליות במשק אך מתבצעות רק בפברואר כל שנה. לאור עליית המחירים הגבוהה הצפויה בשנה הקרובה בשל השינויים העולמיים, נבקש הקדמת מידוד בשנה הקרובה – למדד אחת לחצי שנה - בחודש אוגוסט 2022. תקציב בהתאם לעליית המדד, מוערך ב- 12 מ"ח (ובתנאי שסך התקציב הכולל לא יעלה על 75 מ"ח).

בברכה

ד"ר הגר מזרחי

ראש חטיבת הרפואה

נספח - תחשיבים כלכליים:**א. רווחת המטופלים:**

175	עלות חוג/פעילות לחודש למטופל
13,000	מס מטופלים בקוד
12	חודשים בשנה
27,300,000	סה"כ עלות

נציין כי מדובר באומדנים כמותיים לקוד בהתאם למספר מטופלים השוהים במוסד (13,000) וממומנים ע"י קוד משרד הבריאות.

ב. התמדת מטופלים (תמריץ לשימור כוח אדם):

סה"כ לתשלום	סכום מענק	כמות מטופלים בקודים	תקן מטפל לקוד	מספר קודים	
17,044,444	5,000	3,409	0.328	10400	קודים מיטות סיעודיות (80%)
5,113,333	5,000	1,023	0.393	2600	קודים מיטות תשושי נפש (20%)
22,157,778		4,432		13,000	סה"כ קודים פעילים

נציין כי מדובר באומדנים כמותיים לקוד בהתאם למספר מטופלים השוהים במוסד (13,000) וממומנים ע"י קוד משרד הבריאות. במסגרת התקציב, ינתנו מענקי ביניים במהלך השנה להתמדה.



קוד מוסד	בעלות	שם מוסד	תשושי נפש	סיעודית	גריאטריה	סה"כ	האם במכ	מספר ח.פ.
1502	מיסיון	סנט וינסנט		30	30	30	ק	500800099
23501	מיסיון	סנט לואיס		24	24	24	ק	580011054
23603	ציבור-מלכ	בית אבות עפולה	60	108	108	168	ק	580007219
23604	ציבור-מלכ	מושב זקנים מאוחד	30	108	108	138	ק	590002341
23606	ציבור-מלכ	הספרדי חיפה	66	251	251	317	ק	580003804
23608	ציבור-מלכ	בית אבות ענו	30	66	66	96	ק	590000105
23609	ציבור-מלכ	עד 120 חדרה	30	66	66	96	ק	580009066
23611	ציבור-מלכ	צהלון	108	139	139	247	ק	580006104
23612	ציבור-מלכ	בית אבות ע"ש היילפך	30	144	144	174	ק	590000246
23613	ציבור-מלכ	בית אבות באר שבע	30	116	116	146	ק	580018158
23614	ציבור-מלכ	גיל עד	33	144	144	177	ק	580096717
23615	ציבור-מלכ	בית בא"ר	30	71	71	101	ק	590001111
23616	ציבור-מלכ	איחוד עלי בולגריה		185	185	185	ק	580014488
23617	ציבור-מלכ	בית אברהם		72	72	72	ק	580082014
23619	ציבור-מלכ	מושב זקנים אלנבי		30	30	30	ק	580021103
23622	ציבור-מלכ	בית דינה		36	36	36	ק	580063295
23623	ציבור-מלכ	בית אבות אשדוד	30	100	100	130	ק	580255891
23624	ציבור-מלכ	שומרי החומות		76	76	76	ק	580030385
23633	ציבור-מלכ	בית יולס		36	36	36	ק	510119449
23634	ציבור-מלכ	בני ברית		36	36	36	ק	520019407
23655	ציבור-מלכ	בית אבות דימונה	30	36	36	66	ק	580007086
23664	ציבור-מלכ	דבוריה	30	52	52	82	ק	580149045
23665	ציבור-מלכ	בית הדקל	30	108	108	138	ק	580103034
23670	ציבור-מלכ	בית פרוטיאה		36	36	36	ק	511023244
23679	ציבור-מלכ	משען באר שבע		72	72	72	ק	520020405
23681	ציבור-מלכ	קרית מנחם		36	36	36	ק	510985963
23682	ציבור-מלכ	נה אורנים	90	76	76	166	ק	580001238
23683	ציבור-מלכ	נוף העמק	36	105	105	141	ק	580013456
23686	ציבור-מלכ	שלוחה		65	65	65	ק	580037612
23688	ציבור-מלכ	סנט פרנסיס		36	36	36	ק	500301841
23691	ציבור-מלכ	בית יונה		36	36	36	ק	580217172
23692	ציבור-מלכ	עידן הזהב	30	33	33	63	ק	580094654
23693	ציבור-מלכ	בית אבות אופקים		36	36	36	ק	580010379
23694	ציבור-מלכ	מרכז ר"ג לאלצהיימר	88	72	72	160	ק	580234037
23697	ציבור-מלכ	בראט כרמיאל	30	72	72	102	ק	580342186
23698	ציבור-מלכ	גבעת השלושה המשולב	87	173	173	260	ק	580006104
23699	ציבור-מלכ	נוף ים עמיגור		70	70	70	ק	510531874
236A4	ציבור-מלכ	עדי ירושלים		12	12	12	ק	58065155
236A5	ציבור-מלכ	ג'ועבה		50	50	50	ק	513638940
236A8	ציבור-מלכ	טמרה, אל רחמה		60	60	60	ק	580308419
236B0	ציבור-מלכ	מ. פיס סיעודי נתיבות	30	68	68	98	ק	580344547
236B2	ציבור-מלכ	נאות הים עמיגור	30	216	216	246	ק	510531874
236B3	ציבור-מלכ	בית הדר אשדוד	30	36	36	66	ק	580540870
236B5	ציבור-מלכ	מעון הרפא מוצא		36	36	36	ק	580151546
236B7	ציבור-מלכ	בית אבות טייבה	30	36	36	66	ק	580051274
236B9	ציבור-מלכ	יד בנימין		36	36	36	ק	580109767
236C1	ציבור-מלכ	נאות המושבה	90	212	212	302	ק	513257931
23702	פרטי	מרכז גריאטרי ארבל		217	217	217	ק	510180300
23707	פרטי	נה שמחה	51	98	98	149	ק	510621493
23717	פרטי	גן דוד		66	66	66	ק	510534662
23719	פרטי	טעם	26	61	61	87	ק	511065799

**Medical Directorate
Ministry of Health**

39 Yirmiyahu St.

P.O.B 1176

9101002 Jerusalem

Medical.directorate@moh.gov.il

Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה

משרד הבריאות

רחוב ירמיהו 39

ת.ד. 1176

ירושלים 9101002

Medical.directorate@moh.gov.il

טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955



510541949	ק	108	108		קרית ים	פרטי	23720
510242548	ק	228	108	120	קרית שלמה	פרטי	23734
511743973	ק	92	65	27	נאות אבי יפו	פרטי	23742
512572215	ק	201	153	48	גיל הזהב נתניה	פרטי	23748
512264938	ק	98	71	27	נוה הגליל	פרטי	23753
510541949	ק	71	71		וינדזור	פרטי	23760
511424715	ק	165	111	54	בן יהודה	פרטי	23761
511743973	ק	30	30		נאות אבי אור יהודה	פרטי	23774
557206323	ק	98	68	30	נאות גיל רם	פרטי	23776
510938475	ק	33	33		נוה שלו	פרטי	23779
512125618	ק	108	108		נווה שבא באר שבע	פרטי	23781
512303215	ק	348	288	60	עטרת רימונים (ע'בנים)	פרטי	23785
511845232	ק	66	36	30	נאות התיכון	פרטי	23786
511295412	ק	24	24		עין החורש	פרטי	23790
512425018	ק	320	232	88	הדסים	פרטי	23791
511743973	ק	224	164	60	נאות אבי אשקלון	פרטי	23793
510312820	ק	24	24		נוף המושבה	פרטי	23799
512277013	ק	23	23		נוה טירה	פרטי	237A1
570000042	ק	36	36		איילת השחר	פרטי	237A4
512585670	ק	135	105	30	נאות השרון	פרטי	237B1
512023615	ק	26	26		איתני גת	פרטי	237B7
510513781	ק	23	23		בית עמי	פרטי	237B9
513670711	ק	84	72	12	עמל ירושלים מ.אדומים	פרטי	237C1
540203940	ק	110	110		ביחד עטרת אבות	פרטי	237C3
512683509	ק	70	70		מרכז סיעודי איתנים	פרטי	237C7
512710229	ק	80	54	26	מוסד אלעמאיה	פרטי	237C9
510916125	ק	36	36		נוה באבוב	פרטי	237D1
513406967	ק	24	24		פנינת שלושת האבות	פרטי	237D2
512953639	ק	26		26	גני אורה	פרטי	237D3
510596075	ק	30	30		נוה הדר	פרטי	237D4
512664723	ק	108	108		דורות בנגב	פרטי	237D6
513106955	ק	98	72	26	דבורה בנורדיה	פרטי	237D7
510274368	ק	98	98		עדן נהריה	פרטי	237D9
בתהליכי הצטרפות		36	36		בית בלב ראשון לציון	פרטי	21702
511334336	בתהלי	27	27		מדיקל קר - אמפא	פרטי	21703
512787037	ק	102	72	30	מרכז גריאטרי בית שאן	פרטי	2.37E+03
570040725	ק	66	36	30	בית הזית-שמרת	פרטי	2.37E+04
557690526	ק	66	36	30	סיעודית גני ד.ר.א.ל	פרטי	2.37E+05
570000539	ק	30	30		בית אחווה יגור	פרטי	2.37E+06
513431627	ק	36	36		בית אור הדרים	פרטי	2.37E+10
512051657	ק	68	24	44	נוה גיל הזהב	פרטי	2.37E+11
512911975	ק	138	108	30	אצולת המונטפורט	פרטי	237F1
513431627	ק	36	36		ביתן אהרון	פרטי	237F5
513431627	ק	34	34		בית אור בית בכפר כ"ס	פרטי	237F6
512563651	ק	206	176	30	מול הנוף, ירכא	פרטי	237F7
511003212	ק	132	72	60	תפארת אבות אחיעזר	פרטי	237G0
512744244	ק	93	93		מעון הרופא חיפה	פרטי	237G1
512125618	ק	174	144	30	נווה שבא לוד	פרטי	237G7
550216097	ק	204	144	60	נאות גיל עוז	פרטי	237G8
511830648	ק	66	36	30	דור טבעון	פרטי	237H0
513700336	ק	66	36	30	בית גבריאלי	פרטי	237H5
513886029	ק	98	68	30	נוה רעיה (הסב-דן)	פרטי	237H7
511984775	ק	108	108		בית הורים רחל ליצ'ק	פרטי	237H8



513686014	ק	66	36	30	טנדר לאבינג קאר חדרה	פרטי	237S0
515354454	ק	72	72		מוריה נהריה	פרטי	237S1
515953453	ק	30	30		יקירי השרון	פרטי	237S2
515153740	ק	35	35		ליאון רקנטי מוריה	פרטי	237S3
516071198	ק	164	136	28	מלון סיעודי- ש.המלך	פרטי	237S4
516031622	ק	162	132	30	תפארת הורים בע"מ	פרטי	237S5
516093101	ק	128	104	24	בית גיל היהלום בע"מ	פרטי	237S6
513763102	ק	60	60		מ.סיעוד בית הורים ב	פרטי	237S7
515766194	ק	48	48		מוסד ד.ל בית פנחס	פרטי	237S8
516181641	ק	40	40		יקירי הגיל השלישי	פרטי	237S9
515452084	ק	102	72	30	בית בהר	פרטי	237T0
516193927	ק	66	36	30	גולדנקייר דושי נצרת	פרטי	237T1
512257437	ק	36	36		רום גני זהב	פרטי	237T4
	ק	36	36		בית אבות ננרת	פרטי	237T5
516325115	ק	148	118	30	בית אבות מבטח אור	פרטי	237T6
513686014	ק	108	108		משכנות הזהב	פרטי	237T7
	ק	72	36	36	אחוזת החורש	פרטי	237T9
540308418	ק	168	108	60	יוקרה יבניאל	פרטי	237U0
570059337	ק	36	36		ק. כפר הנשיא	פרטי	237U1
570059337	ק	36	36		ק. דפנה	פרטי	237U2
570059337	ק	36	36		ק. להבות הבשן	פרטי	237U3
516419165	ק	410	320	90	מרכז סיעוד מרגוע	פרטי	237U4
511770521	ק	72	36	36	אדמונית החורש	פרטי	237U6
515788982	ק	24	24		אור גנים	פרטי	237U8
580039220	ק	30	30		רשות מקונות הורים הרצליה		23801
580429413	ק	28	28		רשות מקונות עירוני רמת גן		23803
580041051	ק	24		24	רשות מקונות אורפז באר שבע		23805
589958495	ק	36	36		קופת חולינוה עמית רחובות		23D02
570004002	ק	18	18		ציבורי-מלכק. עין דור		24601
570000463	ק	17	17		ציבורי-מלכק. גניגר		24602
570012732	ק	16	16		ציבורי-מלכק. גבת		24605
570000786	ק	18	18		ציבורי-מלכק. בית זרע		24610
570001289	ק	21	21		ציבורי-מלכק. שער הגולן		24618
570002097	ק	16	16		ציבורי-מלכק. עין גב		24620
570000372	ק	16	16		ציבורי-מלכק. גן שמואל		24631
570001099	ק	24	24		ציבורי-מלכק. רמת יוחנן		24656
570005629	ק	21	21		ציבורי-מלכק. הגושרים		24659
570003806	ק	18	18		ציבורי-מלכק. גשר		24660
570001156	ק	12	12		ציבורי-מלכק. רמת דוד		24671
570006395	ק	18	18		ציבורי-מלכק. גזית		24672
570000836	ק	22	22		ציבורי-מלכק. עין שמר		24676
58029182	ק	12	12		ציבורי-מלכק. יד מרדכי		24680
570036053	ק	18	18		ציבורי-מלכק. ברעם		24683
511295412	ק	36	36		ק. ברור חיל	פרטי	24702
570000760	ק	36	36		ק. שריד	פרטי	24707
511295412	ק	25	25		ק. גבעת ברנר	פרטי	24712



511564510	ק	36	36		בית בלב אילת	פרטי 237I2
512125618	ק	318	288	30	נוה שבא סיטי אשדוד	פרטי 237I8
514017615	ק	60	60		בית אור 2, בת ים	פרטי 237J1
512125618	ק	204	144	60	נוה שבא השלום ב"ש	פרטי 237J2
513686014	ק	127	127		טנדר לאבינג צ. סביון	פרטי 237J4
557933033	ק	76	76		משכנות אחוזת השרון	פרטי 237J6
513686014	ק	66	36	30	טנדר לאבינג הוד השחר	פרטי 237J7
513451609	ק	468	340	128	עמל בשרון - רעננה	פרטי 237K4
512734799	ק	118	88	30	חמדת נוף ים	פרטי 237K6
513520510	ק	54	54		הגליל ריינה	פרטי 237K9
511093080	ק	52	52		אנוסי משה"ד	פרטי 237L4
511829384	ק	28	28		בית הנשיא חדרה	פרטי 237L7
511065997	ק	89	89		נאות מרגוע רמלה	פרטי 237L8
514485325	ק	36	36		הבית של ורה	פרטי 237M0
513700336	ק	138	108	30	בית גבריאיל קרית גת	פרטי 237M1
514643311	ק	138	108	30	אור להורים אלנור	פרטי 237M3
511424715	ק	198	144	54	בן יהודה, קרית אתא	פרטי 237M6
513686014	ק	90	36	54	נוף חן	פרטי 237M7
514259498	ק	83	59	24	מרכז גריאטרי מוריה	פרטי 237N1
511552531	ק	36	36		נופי גילה ירושלים	פרטי 237N2
513673616	ק	102	72	30	אור העמק עמל תבור	פרטי 237N3
514009174	ק	174	144	30	אחוזת מוריה שפרעם	פרטי 237N4
511984775	ק	210	180	30	בית רחל ליצ'ק אחווה	פרטי 237N5
201656840	ק	66	36	30	טובי ירושלים שורש	פרטי 237N6
511295412	ק	174	144	30	עמל טבריה	פרטי 237O0
558102208	ק	70	70		בית גלבע גבעתיים	פרטי 237O1
511295412	ק	32	32		הוד ירושלים	פרטי 237O2
512143686	ק	36	36		טובי ירושלים בגולדן	פרטי 237O3
540258910	ק	240	180	60	מרכז סיעוד ותיקים	פרטי 237O4
515129146	ק	96	72	24	יקירי ירושלים	פרטי 237O6
514808591	ק	150	113	37	מוריה קרית אתא	פרטי 237O7
514957182	ק	51	51		מוריה הדר	פרטי 237O8
515092864	ק	102	72	30	נוף שלומי	פרטי 237P1
515363521	ק	86	64	22	מקום בלב	פרטי 237P4
540259405	ק	204	144	60	הבית לאזרחים ותיקים	פרטי 237P5
550266928	ק	36	36		בית ברמת השרון	פרטי 237P8
514597525	ק	132	72	60	אצולת בית העמק	פרטי 237P9
550266928	ק	36	36		בית בגני תקווה	פרטי 237Q0
511984775	ק	55		55	בית רחל ליצ'ק ב. דגן	פרטי 237Q1
515667738	ק	36	36		טובי רחובות	פרטי 237Q3
515559540	ק	94	72	22	רמת אור אחד	פרטי 237Q4
550266928	ק	36	36		בית בכפר סבא	פרטי 237Q5
513686014	ק	60	60		נוף הגפן	פרטי 237Q6
513700336	ק	138	108	30	ב. גבריאיל נוה גנים	פרטי 237Q7
515699593	ק	40	40		יקירי תל אביב	פרטי 237Q9
515699569	ק	36	36		יקירי אונ	פרטי 237R0
515642932	ק	90	90		אחוזת לב	פרטי 237R2
558337960	ק	98	72	26	משכנות ישי להורים	פרטי 237R3
550273676	ק	168	108	60	הדר - כרכור	פרטי 237R4
550211999	ק	36	36		יסעור לי - ולך	פרטי 237R5
580264836	ק	36	36		מרכז אלנור אלטבי	פרטי 237R7
540278587	ק	168	108	60	גני גיל הזהב חדרה	פרטי 237R8
511424715	ק	204	144	60	בן יהודה ק. ביאליק	פרטי 237R9

Medical Directorate
Ministry of Health

39 Yirmiyahu St.

P.O.B 1176

9101002 Jerusalem

Medical.directorate@moh.gov.il

Tel: 02-5080731 Fax: 025655955

חטיבת הרפואה
משרד הבריאות

רחוב ירמיהו 39

ת.ד. 1176

ירושלים 9101002

Medical.directorate@moh.gov.il

טלפון: 02-5080731 פקס: 02-5655955